

— 巻頭特集 —

枚岡合金工具株式会社 / 古芝義福

HIRAOKA HYPER TOOLS INC.

Gifuku Furushiba

Shigeru Yamada

YAMADA FACTORY INC.

株式会社山田製作所 / 山田茂

写真:北尾浩幸 photo\_Hiroyuki Kiiao 文中画像: text\_Naoteru Naka



古芝義福 / 枚岡合金工具株式会社 代表取締役社長。趣味は釣りや日本各地で美味しいお酒を飲むこと。

山田 当社も導入したら変わりましたねえ。

古芝 ありがとうございます。本当に嬉しいです(笑) 3S活動とITを絡ませていくことが当社の得意技ですから。普通の企業が、ITを企業文化にまで落とし込むのは難しいですよ。並大抵じゃない努力の継続が必要ですから。

**ライバルがいたから切磋琢磨できた**

古芝 山田製作所さんとは13年以上ずっとお付き合いできてきて、情報交換しながら切磋琢磨してきました。山田さんが天井塗ったら「うわ! 天井塗りよったで! ウチも塗ろうやないか!」と。そして天井を塗ったことを自慢しに行くと、ものすごい良くできた消耗品の管理パネルができていて「うわ! またやられた!」って(笑)

山田 そうそう(笑)。本当に良い意味でのライバルで、切磋琢磨という言葉がピッタリかもしれませんね。本気だからこそぶつかって磨かれるんですよ。さらに、その様を見て、『大阪リエンジニアリング研究会』に磨きあう風土が生まれ、さらに日本各地に3S活動でつながるグループが今もなお生まれ続けているのもうれいいですね。

古芝 毎年『3Sサミット』を開催して、もっと広げていきたいよね。3S活動って人をつなげる不思議な魅力があるんですよ。

山田 確かにありますね。事業革新や経営革新と呼ばれるアクションの中でも、最も簡単に見えて導入しやすい。でも、軽い気持ちで導入すると、必ず挫折するのが3S活動なんです。だからこそ、我々を行政やメディアが取り上げてくださるでしょう。3S活動にきちんと取り組めば、企業の付加価値は確実に上昇するのは間違いありません。

**3Sはライフスタイルをデザインするツール**

古芝 それにしても、これだけ多くの人に工場見学会に参加していただいたり、注目してもらうとは想像つきませんでした。注目してもらったきっかけは、3S活動を始めて7年後に出演したNHKの番組です。これでメディアの取材が一気に増え、その記事を見て全国から工場見学のオファーが押し寄せました。そうすると、見学者の方にカッコ悪い姿は晒せないと、社員の3S活動にさらに力が入って……という好循環が今も

続いています。先日は女性向けファッション雑誌CanCamに取り上げていただきました。3S活動によって信じられない出来事が起きてます。

山田 CanCamはスゴイね。でも、テレビは当社の方が早かったし出演回数も多いからね(笑)

古芝 確かに……(笑)

山田 山田製作所も『良い現場は最高のセールスマン』を実践して、いかにして新規顧客を増やしていくかが3S活動の目的でした。その後、生産革新に気づいて、さらに社員の成長ツールになることに気づいて……。いつの間にか当社も枚岡合金工具さんも、1年間に数百家が訪れるようになって、講演で話をする立場になっていました。3S活動で、会社が違うステージに突き抜けましたね。山田製作所が凄い技術や製品を持っているわけではないのに、世界から注目される企業になっている。私自身も今の姿は想像できませんでしたね。

古芝 最近は、海外からも工場見学会に来られるしね。小さな町工場にアフリカから人が来て、我々が案内をする……

そんな姿、さすがにイメージできなかったね。僕たちが言うのもなんやけど、やっぱり3S活動は凄い。生き方や考え方を変えていくと言うか、カッコ良く言えばライフスタイルデザインのツールだと思います。そして、企業だけでなく社会や世の中を変えていくツールにもなっていくんじゃないかな。そんな素晴らしいツールの伝導師として、今後もさらにアクティブに活動していきたいね。まずやってみる、これも3S活動の精神で、ダメなら元に戻せばいいんです。最初から満点を取ろうと思ったら動けないし、撤退できない。でも、35点主義ならすぐ取り組めるし、撤退しやすい。しかも撤退時の傷も浅い。でもね、そう思ってやったことで撤退したことなんて無いんですよ。

山田 まずは取り組んでみる、重要ですよ。誰にでもできることを誰にもできないくらいに挑戦することが3S活動の真髄。そこは人間的成長ができるステージ

なんです。学びには必ず実践が必要ですから、多くの人に3S活動という実践のステージで活躍してもらえようお手伝いしていきたいですね。



大人数で狭いエリアを集中的に清掃するのが3S活動の清掃。その方が成果が見えてモチベーションに繋がるという。部屋の隅や機械の背後はもちろん、床も雑巾で磨き上げる。



**デジタルドルフィンズ**

製造業の現場で生まれた文書・図面管理システム。導入すると、書類探しのコスト削減、顧客対応のスピードアップを実現し、営業スタイルまでも変化する。

Profile

**枚岡合金工具株式会社**

冷間鍛造金型やボルト・パーツフォーマー金型の設計・製作のほか、文書管理・図面管理システム「デジタルドルフィンズ」の開発・販売を行っている。

大阪市生野区巽中2-7-22  
TEL\_06-6758-2001  
http://www.sg-loy.co.jp/